



الجمعية الأهلية  
بمحافظة وادي الدواسر

## سياسة ادارة المخاطر



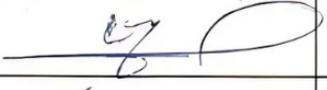
**مقدمة** من فلال التغييرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر. توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها ، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو النشاط اولا: الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر توضح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر. تفسير السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق ادوار ومسئوليات الأطراف ذات العلاقة. تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزء من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمتها. تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية وتشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية. ثانيا: تعريف الخطر وإدارة المخاطر يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه. يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها. تعتبر إدارة المخاطر أمرا ضروريا لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للجمعية مواصلة أنشطتها بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة. ثالثا: إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية: تعد إدارة المخاطر جزء من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية، كما تعتبر إدارة المخاطر جزءا هاما وضروريا بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد مسألة التزام، تتطلب دورا نشطا أكثر منه مجرد ردة فعل. تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل: الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات

**رابعاً: لجنة إدارة المخاطر ومهامها** تشكل لجنة لمراجعة إدارة المخاطر من كل من المدير العام الجمعية - نائب المدير العام - مستشار الجمعية - مساعد المدير العام للتشغيل والمتابعة - مساعد المدير العام للخدمات المستفيدين المدير العام لعلاقات الداعمين ) وتتولى اللجنة المهام التالية : إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية. التنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمان وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخار قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة. مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد العقيق الجمعية لأهدافها الاستراتيجية وضمان توفر خطط المراجعة كفاءة وفعالية إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوي لترتيبات إدارة المخاطر بالجمعية رفع التقارير الدورية الخاصة بإدارة المخاطر المجلس الإدارة والقيام سنويا بمراجعة طريقة الجمعية في إدارة المخاطر وإطار عمل إدارة المخاطر. الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لمصليات الجمعية واستخدام الاختصاصيين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل التقارير الزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية. القوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها للمالية إدارة المخاطر بالجمعية وترتيبات الرقابة والحكومة. بصورة سنوية وإجازتها من مجلس الإدارة :رابعاً دور مجلس الإدارة اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية. الحديد المطريقة المثلى للتعامل مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر. اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناء على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة

يمكن في تحديد مجموعة المشاريع لدعم المستفيدين مع عدم امكانية تنفيذها لعدم توفير المقدرة المالية لهذه المشاريع وبالتالي لا يمكن بناء خطة تمكن لتحقيق مؤشرات اهداف الجمعية وتتلخص مجموعة المخاطر في النقابة الشام . علم وجود مصدر دخل ثابت لبناء المشاريع وإعداد ميزانية وارتباطات لها . عدم استقرار الموظفين . الحاجة الماسة للمستفيدين وعدم توافق الحاجة مع الدخل السنوي للجمعية مشكلة توريث الفار داخل الأسر. المستوى الفكري للمستفيدين. عدم وجود المتخصص في كل ادارة وعدم وجود عدد كافي من الموظفين في كل قسم الاستغناء عن بعض الموظفين لقلّة الموارد. آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية رمد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية تصنيف مجموعة المغامر التي تواجهها الجمعية. التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها. عقد اجتماعات دورية بين مدير الجمعية والمساعدين تبحث الحالات ومحاولة حلها والحد منها. رفع تقارير دورية لمجلس الإدارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر.

## اعتماد مجلس الإدارة :

تم اعتماد سياسة إدارة المخاطر بالجمعية في اجتماع مجلس الإدارة بجلسته الاولى المنعقدة بتاريخ 2023/09/17م

| التوقيع   | المنصب            | الاسم                   |
|---|-------------------|-------------------------|
|  | رئيس مجلس الإدارة | علي عبدالله علي الدوسري |
|  | نائب الرئيس       | عبدالله بن مبارك آل قير |
|  | عضو               | سفر بن بخيت المدرع      |
|  | عضو               | محمد بن حمد آل سبيهيين  |
|  | عضو               | فهد بن ناصر الضرير      |